

سياسة دليل الشراء

تلتزم منظمة آيسن لحقوق الانسان والتنمية المستدامة وكادرها بتطبيقها اثناء عملية الشراء لضمان تلبية احتياجات المنظمة وتوفير رقابة جيدة على عملية الشراء يمكن القول ان أبرز من وجود سياسة للشراء يتمثل بالآتي

أ- ضمان توفير السلع والخدمات بالوقت المناسب والكميات المطلوبة والجودة والمواصفات المحددة

ب- توفير رقابة الجيدة على عملية الشراء يتضمن عدم هدر الأموال وضياعها او حصول احتيال او فساد وضمان ان إدارة المشتريات تتم بشفافية ونزاهة

ت- تكون الأدوار والمسؤوليات محددة واضحة وضمان عدم وجود فائدة او مصلحة شخصية من المخولين بعملية الشراء

ث- توثيق عمليات الشراء بصورة دقيقة ومنظمة

ج- ان تتم العمليات الشراء بصورة تنافسية

ح- توفر قاعدة بيانات عن المجهزين للسلع والخدمات يمكن تحديثها دورياً

تطبق سياسة المشتريات في المنظمة في جميع فروعها ومراكزها واقسامها دون استثناء ويتم الالتزام بها وفي حال وجود حالات تتطلب ان يتم المخالفة السياسة في حالات الطوارئ على سبيل المثال يجب ان تكون هناك موافقات وتوضع تعليمات تقلل احتمال حدوث الاخطار وفي بعض الحالات يكون هناك اختلافات بين سياسة المنظمة وسياسة الجهات المانحة او الشريكة بالعادة يتم تقييم سياسة المنظمة من المانحين والشركاء ويفترض ان يتم تطبيقها في إدارة المشاريع ولكن بعض المانحين او الشركاء يطلبون ان يتم تنفيذ بعض فقرات سياستهم فيما يتعلق بالشراء على المشروع الممول من قبلهم لالزامهم ببعض المعايير الخاصة بطرق الشراء وفي هذه الحالة يجب ان يتم الاتفاق على الفقرات التي يجب تطبيقها ووضعها في عقد المشروع او وثيقة خاصة وتقوم المنظمة بحفظ لديها لاتباعها في المشروع المعني فقط من المهم ان تقوم المنظمة بتنسيق سياستها بما يتوافق او يتقارب مع سياسات المنظمات المانحة والشريكة

التي تتعامل معها ومع افضل الممارسات والمعايير الخاصة بإدارة المشتريات اذ من غير العملي ان يكون هناك سياسة مشتريات للمنظمة ولكن في كل مشروع يتم تطبيق سياسة مختلفة ويجب ان تكون هذه الاستثناءات بحدود ضيقة والا سيكون هناك ارباك وفوضى بالعمل تقوم كل منظمة بتحديد صلاحيات الموافقة على الصرف او على شراء وتضع مصفوفة بهذه الصلاحيات محددة المبالغ في سياسة المشتريات او في سياسة المالية الخاصة بها وتحدد الصلاحية من تكون الموافقة على المبلغ وطريقة الشراء لكل مبلغ اغلب طرق الشراء استعمالا هي الشراء المباشر او الشراء عبر العروض الأسعار وعبر العطاءات يمكن وصف السياسات المالية بانها مجموعة من التعليمات والإجراءات والبرامج والأنظمة والسجلات والمستندات والمهام والصلاحيات والوظائف المترابطة مع بعض بهدف إدارة الموارد المالية للمنظمة باتجاه تحقيق اهداف المنظمة بكفاءة وفاعلية تحدد السياسات المالية والإجراءات التي تتبعها المنظمة في تسجيل العمليات المالية

وفي طريقة تسجيل الإيرادات واستحصالها وطريقة الاتفاق وكل ما يرتبط بها من الموافقات وصلاحيات ومستندات مطلوبة وطريقة توثيق هذه العمليات كما تتضمن السياسات المالية طريقة التعامل مع النقد سواء المودع في صندوق المنظمة او المودع في حساباتها لدى المصارف وتؤشر السياسات الى اهم الخطوات التي تتبع في ادارتها والحفاظ عليه كما تشير الى طبيعة النظام المحاسبي المتبع واهم السجلات التي تستعمل في المنظمة فضلا عن ذلك تركز السياسات على جملة من القضايا مثل إجراءات لمنع التضارب المصالح ومنع سوء استخدام الأموال او هدرها كما يجب ان تقوم المنظمة بتقييم سياساتها باستمرار وتحديثها كلما دعت الضرورة لذلك يجب ان تطبق السياسات المالية حتى غيرها من السياسات على جميع الموظفين في المنظمة والمتعاقدين والخبراء والمستشارين والمجهزين والمتطوعين واي شخص او جهة طبيعية او معنوية تتعامل مع المنظمة وعند تنفيذ المشاريع الممولة من جهات المانحة يجب الاتفاق على نقاط الاختلاف وما يتم الاتفاق على تطبيقها في المشروع المعني يجب ان يوضع في عقد المشروع او في مذكرة لتقوم المنظمة باعتماده وحفظه مع وثائق المشروع وتقديمه الى المدققين او الجهات التي تراجع المشروع او تقيمه عند السؤال عن سبب عدم اعتماد سياسات المنظمة ان وضع المنظمة لسياسات مكتوبة وواضحة وشفافة له العديد من الفوائد والتي منها

مؤسسة
صرح العطاء للتنمية المستدامة
منظمة غير حكومية
SARH AL-ATAA
FOUNDATION
FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT
N . G . O



- ١- يسهل العمل ويقلل من الاجتهادات ويوحد طريقة التعامل مع الأمور المالية مما يؤدي الى اختصار الوقت ويقلل الأخطاء
- ٢- يساهم في تحقيق أفضل فائدة من الأموال ويمنع سوء استخدامها او هدرها ويؤمن توفير افضل المواد والخدمات للمنظمة
- ٣- تساعد السياسات في تسهيل اعمال المراقبة والتدقيق والتقييم لوجود إجراءات واضحة وتسهل عملية اقتراح التعديلات والتطويرات على العمل وعلى السياسات
- ٤- تسهل عملية الاستفادة من المعلومات المحاسبية ومن عملية المقارنة بين نتائج العمل لفترات مختلفة
- ٥- ان السياسات تساهم في اعداد الحسابات الختامية وحسابات المشاريع واستخراج نتائج العمل

